

## **ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦИАЛА В ПРОЦЕССЕ АКТУАЛИЗАЦИИ СИСТЕМЫ ОЦЕНКИ КВАЛИФИКАЦИЙ**

В статье определены роль и значение развития компетенций в процессе формирования трудового потенциала работников. При формировании системы оценки компетенций на различных этапах развития трудового потенциала предложено учитывать профессиональные и личностные компетенции. Выявлен набор и проведена оценка приоритетных корпоративных компетенций на рынке труда. Приведены данные основных компетенций кандидатов на вакантные должности на рынке труда. Представлены сравнительные характеристики оценки формирования уровня квалификаций. Выявлен уровень освоения квалификации в системе образования и требования работодателей.

*Ключевые слова:* квалификация; компетенции; методы оценки компетенций; профессиональные и корпоративные компетенции; рынок труда.

**V.G. Bylkov**

## **IMPROVING THE EFFICIENCY OF USE OF LABOUR POTENTIAL IN THE PROCESS OF UPDATING THE EVALUATION SYSTEM OF QUALIFICATIONS**

The article defines the role and importance of competence development in the processes of formation of labor potential of employees. When forming a system for assessing competencies at various stages of the development of labor potential, it has been proposed to take into account professional and personal competences. A set of priority corporate competencies in the labor market was identified and evaluated. The data of the main competencies of candidates for vacancies in the regional labor market are given.

*Keywords:* qualification; competence; methods of competence assessment; labor market.

В одном из первых «майских» указов 2012 г. Президента РФ В.В. Путина было обозначено кардинальное изменение российской системы квалификации [1]. Разработав национальную рамку квалификаций, Министерство труда и социального развития РФ совместно с Российским Союзом промышленников и предпринимателей определили главенствующую роль профессиональных стандартов в оценке квалификации персонала [1]. Таким образом, в настоящее время на смену традиционных тарифно-квалификационных справочников, которые определяли требования к уровню квалификации работников, приходят профессиональные стандарты. К тому же эти документы регламентируют функциональные обязанности и порядок выполнения основных функций персонала [3].

Такая актуальная тема стала предметом ряда публикаций. Отмечается, что внедрение профессиональных стандартов, безусловно, связано с вопросами

оценки уровня квалификаций, а также разработкой на их основе должностных инструкций [9]. Это частные публикации, касающиеся конкретных профессиональных стандартов в процессе актуализации профессиональных компетенций.

Крайне важной является, часть публикаций, которая обозначила связь системы квалификации и роль профессиональных стандартов в процессе подготовки специалистов [6]. К тому же некоторые исследователи определяют внедрение профессиональных стандартов, как процесс соотнесения квалификации с учетом оценки уровня лишь полученных или обязательных компетенций [11]. Необходимый уровень квалификации, обозначенный в профессиональных стандартах, предполагает освоение и приобретение компетенций, которые характеризуют трудовой потенциал работников.

В конечном счете, в основе формирования и развития трудового потенциала особое значение приобретают процессы овладения компетенциями, которые позволяют реализовать собственный трудовой потенциал работников [5]. В настоящее время овладение и накопление трудовых навыков является не только существенным элементом человеческого капитала, но и важным критерием конкурентоспособности человека на рынке труда [6]. К тому же образование, формирующее профессиональные компетенции, может выступать и как инструмент инновационного развития и повышения качества трудовой деятельности.

В этой связи учитывая уровневый характер формирования и использования трудового потенциала, можно утверждать, что система оценки компетенций должна строиться как на уровне получения профессиональных компетенций, так и развивать личностные (табл. 1).

Таблица 1

Система оценки компетенций на различных этапах  
развития трудового потенциала

Субъекты формирования компетенций	Уровень компетенции	Оценочный (итоговый) этап
Образовательные учреждения		
Среднего образования	Личностные	Поступление в учреждение СПО и ВО на основе полученных и развитых образовательных компетенций
Высшего образования	Образовательные, профессиональные и личностные	Готовность к рынку труда на основе образовательных компетенций
Рынок труда		
Вход на рынок труда	Профессиональные и личностные	Получение престижной и высокооплачиваемой работы
Хозяйствующий субъект	Профессиональные, личностные и корпоративные	Соответствие и развитие компетенций, необходимых для внутрифирменного рынка труда. Не только образовательные, профессиональные, но и корпоративные
Карьерный рост	Профессиональные, личностные корпоративные	Получение должности в зависимости от уровня овладения компетенциями

Таким образом, в основе достижения трудового потенциала высокого уровня лежит овладение квалификаций, приобретенных в системе образования. В свою очередь, актуализация и развитие различных форм компетенций осу-

ществляется в системе рынка труда. Поэтому можно с уверенностью отметить, что процессы формирования компетенций являются наиболее агрегированными в системе формирования и реализации трудового потенциала любого, кто вступает на рынок труда, поскольку именно это создает качественный профиль рабочей силы.

Понятие компетенций, как правило, связывают с работами Д. МакКелленда, Л. Спенсера, которые сформировали теоретическое и методологическое обоснование роли компетенций в процессе трудовой деятельности [7].

Причем следует четко определять две основные группы навыков (компетенций), которые обеспечивают высокий уровень конкурентоспособности на рынке труда.

Во-первых, это так называемые «профессиональные» (Wolk-skills) умения и навыки, которые ориентированы на выполнение конкретных трудовых функций. Данная группа компетенций в настоящее время детально рассматривается в рамках профессиональных стандартов, которые все шире используются в практике [8]. Действительно, развитие человеческих ресурсов невозможно рассматривать вне обеспечивающих процессов профессиональной подготовки и повышения квалификации. Это важные, но не всегда приоритетные субъекты формирования и эффективного использования трудового потенциала работников.

Во-вторых, группа компетенций, которая определяет, в первую очередь, личностные варианты развития трудового потенциала, предполагает измерение адаптации нового специалиста к действующей социально-экономической и психологической корпоративной среде. Именно данная сфера, так называемой «софт-скилз» (мы их определили, как корпоративные) представляет особый научный интерес [8].

В настоящее время можно выделить достаточно большое количество научно-практических работ, которые классифицируют компетенции, в том числе «корпоративные», исходя из их роли на рынке труда [2; 4]. Так, в 2016 г. на Всемирном экономическом форуме в Давосе аналитики назвали 10 профессиональных навыков (компетенций), которые будут наиболее востребованы работодателями к 2020 г. Именно на их развитии сфокусирована работа проекта «Лаборатория компетенций SOFT SKILLS», эти 10 компетенций и компетенция «Эффективный поиск работы» стали основой для разработки курсов, представленных проектом [8].

Проведенный сравнительный анализ овладения компетенциями выпускников учебных заведений СПО и ВО в среднем соответствует уровню квалификации специалистов на предприятиях (табл. 2).

К примеру, проведенная специалистами ОАО «РЖД» в 2015 г. оценка направлений и качества обучения и овладения компетенциями показала, что по 52 профессиям эксперты оценили уровень подготовки выпускников организаций СПО и ВО на соответствие требованиям рабочего места [12]. Заслуживает внимания то факт, что у более трети выпускников организаций СПО низкий уровень подготовки.

Все это вполне корреспондирует с результатами исследования, проведенного компанией Агентство «Контакт» в июне 2016 г. среди 107 HR-

директоров российских и международных организаций [10]. В качестве сравнения были представлены данные экспертного опроса, проведенного автором среди специалистов по кадрам в рамках семинаров по повышению квалификации ТПП по Восточной Сибири.

Таблица 2

Уровень овладения компетенциями (квалификации) по материалам исследований автора в сравнении с данными ОАО «РЖД» и агентства «Контакт»

Овладение компетенцией (квалификацией)	Степень овладения компетенции, % опрошенных экспертов		
	Высокий	Средний	Низкий
Экспертный опрос ОАО «РЖД», 2015 г.			
Выпускники СПО	6,2	60,4	33,4
Выпускники ВО	6,5	81,7	11,8
Специалисты в организации	8,1	76,2	15,7
Результаты опроса автора, 2018 г.			
Выпускники СПО	5,2	70,9	23,8
Выпускники ВО	4,4	68,8	26,8
Специалисты в организации	7,8	72,1	20,1
Экспертный опрос агентства «Контакт», 2016 г.			
Специалисты в организациях	5,8	71,1	23,1

В конечном счете, все представленные данные свидетельствуют о том, что уровень освоения компетенций как выпускников, так и специалистов находится на относительно среднем уровне. Доля и выпускников, овладевших квалификацией и уровень квалификационного уровня работающих в экономике, практически соизмеримы. Вариации ответов отражают соотношение в группе выпускников и работающих специалистов в пределах: высокий уровень – 5,8 средний – 71,1 низкий – 23,1. Поэтому в настоящее время необходима существенная трансформация системы образования, которая формирует базовые условия развития высокого уровня трудового потенциала.

Зарубежный опыт показывает изменение тренда в сторону создания специализированных факультетов и институтов отраслевого образования. Это обусловлено сравнением эффективности изначально специализированной подготовки и адаптацией инженера, инженера-экономиста, имеющего общий профиль, к конкретному производству, которые занимают более года, что экономически и качественно эффективны.

Опережающая динамика формирования компетенций обучающихся диктуется прогнозом развития отдельных отраслей знаний или производства.

Должен быть совершен переход от подготовки специалистов, владеющих технологиями сегодняшнего дня (что приводит к фактическому отставанию компетенций в силу разрыва между временем обучения и трудоустройством), к формированию специалистов, способных оперативно адаптироваться к внедрению новых технологий, в том числе в сфере экономики, а в дальнейшем и к формированию специалистов, способных самостоятельно развивать их за счет потенциала саморазвития. Данный переход от потенциала улучшающих инноваций к инновациям прорывным, в условиях инновационного пути развития является, в

то же время, возвращением к традициям инженерно-экономического дела, когда инженеры являлись, в первую очередь, конструкторами и творцами техники и инфраструктуры, а только затем – ее эксплуантантами. Поэтому можно считать, что это задача максимум, которая будет реализована в отношении наиболее успешных выпускников. Задача минимум – создание достаточного потенциала саморазвития за счет фундамента университетских знаний, который бы позволял всем выпускникам успешно адаптироваться к новым технологиям.

### **Список использованной литературы**

1. О применении работодателями профессиональных стандартов [Электронный ресурс] : письмо Минтруда России от 06.07.2016 г. № 14-2/ООГ-6465. – Режим доступа: Экономико-правовая база «Гарант».
2. Апенько С.Н. Оценка компетенций магистров и бакаваров в системе менеджмента образовательных услуг / С.Н. Апенько // Известия Байкальского государственного университета. – 2009. – № 4 (66). – С. 88–92.
3. Баева О.Н. Оценки участия руководителей в дополнительном профессиональном образовании на основе данных статистических наблюдений / О.Н. Баева // Известия Байкальского государственного университета. – 2016. – № 6. – С. 980–986.
4. Братищенко Д.В. Значимость компетенций бакалавра по управлению персоналом: оценка работодателей [Электронный ресурс] / Д.В. Братищенко // Baikal Research Journal (электронный журнал). – 2011. – № 3. – Режим доступа: <http://brj-bguer.ru/reader/article.aspx?id=8018>.
5. Былков В.Г. Концептуальные основы теории развития трудового потенциала / В.Г. Былков // Известия ИГЭА. – 2012. – № 3 (83). – С. 74–79.
6. Былков В.Г. Трансформация системы квалификаций на основе создания профессиональных стандартов / В.Г. Былков // Известия ИГЭА (БГУ). – 2014. – № 1 (93). – С. 67–73.
7. Спенсер-мл. Л.М. Компетенции на работе : пер. с англ. / Л.М. Спенсер-мл., С.М. Спенсер. – М. : НИПРО, 2005. – 384 с.
8. Основные компетенции, которые будут востребованы на рынке труда [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://proforientator.ru/publications/articles/10-samykh-vostrebovannykh-kompetentsiy-budushchego.html>.
9. Петрова Г.А. Профессиональные стандарты в России: обоснование актуальности внедрения системы оценки квалификации / Г.А. Петрова // Наука вчера, сегодня, завтра : материалы 36-й междунар. науч.-практ. конф. – Новосибирск : СибАК, 2016. – С. 188–191.
10. Российские компании все еще не готовы внедрять профстандарты [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://hrdocs.ru/novosti/gotovnost-k-profstandartam>.
11. Руденко В.А. Основные проблемы организации подготовки специалистов для атомной отрасли в условиях внедрения профессиональных стандартов / В.А. Руденко, С.А. Томилин, И.П. Василенко // Глобальная ядерная безопасность. – 2016. – № 3 (2). – С. 80–87.

12. Хоменко А.П. Непрерывное образование в международном контексте как инструмент инновационного развития железнодорожного транспорта / А.П. Хоменко, С.К. Каргапольцев, И.Ю. Сольская, М.Ю. Богатов // Инновационный транспорт. – 2016. – № 2 (20). – С. 27–30.

### **Информация об авторе**

*Былков Владимир Георгиевич* – доктор экономических наук, профессор, кафедра государственного управления и управления человеческими ресурсами, Байкальский государственный университет, г. Иркутск; e-mail: BylkovVG@yandex.ru.

### **Author**

*Bylkov Vladimir Georgievich* – doctor of Economics, Professor, Department of Public Administration and Human Recourses Management, Baikal State University, Irkutsk; e-mail: BylkovVG@yandex.ru.